

MARINHA DO BRASIL
DIRETORIA DE ENSINO DA MARINHA

***(CONCURSO PÚBLICO PARA INGRESSO NOS
QUADROS COMPLEMENTARES DE OFICIAIS DA
MARINHA / CP-QC/2012)***

**É PERMITIDO O USO DE CALCULADORA PADRÃO NÃO
CIENTÍFICA**

ADMINISTRAÇÃO

- 1) Segundo Chiavenato (2004), a visão do homem como um sistema intrincado de valores, percepções, características pessoais e necessidades, que opera como um sistema aberto capaz de manter seu equilíbrio interno diante das demandas feitas pelas forças externas do ambiente é o conceito do homem
- (A) organizacional.
 - (B) funcional.
 - (C) administrativo.
 - (D) social.
 - (E) complexo.
- 2) O estudo do papel dos estoques nas empresas é tão antigo quanto o estudo da própria administração. Como constituem parcela considerável dos ativos das empresas, eles recebem um tratamento contábil minucioso e são classificados, principalmente para efeitos contábeis, em cinco grandes categorias. Os estoques que correspondem a todos os itens que já foram despachados de uma unidade fabril para outra, normalmente da mesma empresa, e que ainda não chegaram ao seu destino final, são classificados como estoques
- (A) em trânsito.
 - (B) de materiais.
 - (C) de produtos acabados.
 - (D) de produtos em processo.
 - (E) em consignação.
- 3) "É toda atividade de oferecimento de utilidade ou comodidade material destinada à satisfação da coletividade em geral, mas fruível singularmente pelos administrados, que o Estado assume como pertinente a seus deveres e presta por si mesmo ou por quem lhe faça as vezes, sob um regime de Direito Público - portanto, consagrador de prerrogativas de supremacia e de restrições especiais -, instituído em favor dos interesses definidos como públicos no sistema normativo." (MELLO, 2011). Segundo o autor, este é o conceito de
- (A) permissão de serviço público.
 - (B) concessão de serviço público.
 - (C) cessão de serviço público.
 - (D) serviço público.
 - (E) autorização de serviço público.

- 4) Determine o valor do capital inicial de um investimento, sabendo-se que ao final de dois trimestres serão sacados R\$ 10.000,00 que foram capitalizados a uma taxa de 5% ao mês, no regime de juros simples.
- (A) R\$ 6.297,48
 - (B) R\$ 6.849,36
 - (C) R\$ 7.000,00
 - (D) R\$ 7.500,00
 - (E) R\$ 7.692,31
- 5) Que ferramenta de gerenciamento de qualidade é utilizada principalmente no mapeamento e na padronização de processos, na elaboração de planos de ação e no estabelecimento de procedimentos associados a indicadores?
- (A) Diagrama de dispersão.
 - (B) Fluxograma.
 - (C) Estratificação.
 - (D) Carta de controle.
 - (E) 5W2H.
- 6) O componente da Cultura Organizacional que se constitui de crenças inconscientes, percepções, pensamentos e sentimentos é
- (A) a pressuposição básica.
 - (B) o valor compartilhado.
 - (C) o artefato.
 - (D) o valor básico.
 - (E) a atitude.
- 7) Qual é o instrumento de planejamento, que a Constituição Federal de 1988 trouxe como novidade, que visa a cumprir o papel de integração entre o plano plurianual e o orçamento anual, que estabelece metas, prioridade, metas fiscais e orientará a elaboração da proposta orçamentária?
- (A) Quadro de Recursos e Aplicação de Capital (QRAC).
 - (B) Lei Orçamentária Anual (LOA).
 - (C) Orçamento Plurianual de Investimentos (OPI).
 - (D) Quadro Demonstrativo de Receitas e Despesas (QDRD).
 - (E) Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO).

8) Uma vez que a atividade administrativa é subordinada à lei, e firmado que a Administração assim como as pessoas administrativas não tem disponibilidade sobre os interesses públicos, mas apenas o dever de curá-los nos termos das finalidades predeterminadas legalmente, compreende-se que estejam submetidas a princípios. Em relação aos princípios Constitucionais do Direito Administrativo Brasileiro, o trecho "na Administração Pública não há liberdade nem vontade pessoal. Enquanto na administração particular é lícito fazer tudo que a lei não proíbe, na Administração Pública só é permitido fazer o que a lei autoriza" (MEIRELLES, 2011, citado por MELLO, 2011) sintetiza, excelentemente, o conteúdo do princípio

- (A) do controle administrativo ou tutela.
- (B) da isonomia.
- (C) do controle jurisdicional dos atos administrativos.
- (D) da legalidade.
- (E) da inalienabilidade dos direitos concernentes a interesses públicos.

9) Em relação a Métodos de Análise de Investimentos, o indicador que denota o tempo de recuperação do investimento, mas não deve ser utilizado, de forma isolada, na tomada de decisões sobre alternativas de investimentos, uma vez que não considera os valores dos fluxos de caixa a partir do ponto de retorno do capital investido, é denominado:

- (A) Taxa Média de Retorno.
- (B) Payback.
- (C) Valor Presente Líquido.
- (D) Índice de Rentabilidade ou Lucratividade.
- (E) Taxa Interna de Retorno.

- 10) Administração estratégica significa a administração voltada para objetivos globais da organização a longo prazo. Para isso, deve-se formular estratégias que reflitam a análise ambiental e as condições internas da organização, capazes de atingir a missão e alcançar os objetivos organizacionais. A ferramenta de planejamento estratégico organizacional, que busca diagnosticar as forças e fraquezas internas, bem como as oportunidades e ameaças externas, objetivando formular uma estratégia que compatibilize aspectos internos e externos da organização, com o propósito de assegurar o sucesso da organização, é denominada de modelo de análise
- (A) FF/OA.
 - (B) de questões críticas.
 - (C) do portfólio de negócios.
 - (D) do Mercado de Porter.
 - (E) GUT.
- 11) A estrutura linear ou militar, representada por uma pirâmide, demonstra claramente a unidade de comando e o princípio do escalonamento hierárquico. Esse tipo de estrutura, dentro da teoria tradicional de administração, apresenta como vantagem
- (A) favorecer o espírito de equipe.
 - (B) ter baixo custo de administração.
 - (C) exigir chefes excepcionais.
 - (D) favorecer a especialização.
 - (E) favorecer a descentralização.
- 12) Um dos temas fundamentais da Teoria Comportamental é a motivação humana. Dentre as Teorias Motivacionais, que compõem a abordagem behaviorista, aquela que compara estilos opostos e antagônicos de administrar: tendo, de um lado, o estilo baseado na teoria tradicional, mecanicista e pragmática e, de outro, o estilo baseado nas concepções modernas a respeito do comportamento humano, é denominada de teoria
- (A) dos dois fatores de Herzberg.
 - (B) X e Y de McGregor.
 - (C) das Expectativas de Vroom.
 - (D) da Hierarquia das necessidades de Maslow.
 - (E) das necessidades de McClelland.

- 13) Existem vários tipos de gráficos utilizados na administração. No entanto, existe um gráfico universal de processamento, por excelência, utilizado em trabalhos de análise administrativa e o qual representa a sequência normal de qualquer trabalho, produto ou documento. Como é denominado este gráfico?
- (A) Fluxograma.
 - (B) Organograma.
 - (C) Histograma.
 - (D) MATRIZ GUT.
 - (E) 5W2H.
- 14) Em relação à classificação dos agentes públicos, assinale a opção INCORRETA.
- (A) Agentes políticos são os titulares dos cargos estruturais à organização política do País, ou seja, ocupantes dos que integram o arcabouço constitucional do Estado, o esquema fundamental do Poder.
 - (B) Entre os servidores estatais são reconhecíveis os seguintes dois grupos: 1) servidores públicos; e 2) servidores das pessoas governamentais de Direito Privado.
 - (C) Particulares em colaboração com a Administração são os empregados de empresas públicas, sociedades de economia mista e fundações de Direito Privado instituídas pelo Poder Público, os quais estarão todos, obrigatoriamente, sob regime trabalhista.
 - (D) Servidor público é a designação genérica utilizada para englobar, de modo abrangente, todos aqueles que mantêm vínculos de trabalho profissional com as entidades governamentais, integrados em cargos ou empregos da União, Estados, Distrito Federal, Municípios, respectivas autarquias e fundações de Direito Público.
 - (E) Servidores públicos são os que entretêm com o Estado e com as pessoas de Direito Público da Administração indireta relação de trabalho de natureza profissional e caráter não eventual sob vínculo de dependência.

15) Para reagir ao colossal abismo existente entre as mudanças ambientais velozes e a total inabilidade das organizações em ajustar-se a elas, foi criada a Reengenharia, que é definida como:

- (A) o redesenho radical dos processos empresariais para cortar despesas, reduzir custos, melhorar a qualidade do serviço e maximizar benefício da Tecnologia da Informação.
- (B) a melhoria dos processos produtivos existentes na organização, utilizando para isso os círculos de controle de qualidade para torná-los cada vez mais abrangentes.
- (C) a redução de níveis hierárquicos de uma organização para manter o essencial e a aproximação da base em relação à cúpula, sendo geralmente acompanhado da descentralização.
- (D) a reforma espontânea da estrutura de uma organização, sem planejamento e controles artificiais, visando a melhoria da interação dos departamentos no ambiente interno da empresa.
- (E) a mudança ou alteração do comportamento organizacional em função de novos conhecimentos, habilidades ou destrezas incorporados pelos seus membros, para otimizar o desempenho.

16) Na era da informação, o recurso mais importante deixou de ser o capital financeiro para ser o capital intelectual, baseado no conhecimento, o qual representa a informação estruturada com valor para a organização. A gestão do conhecimento é um processo integrado destinado a criar, organizar, disseminar e intensificar o conhecimento para melhorar o desempenho global da organização. Com base nas informações acima, assinale a opção que apresenta os aspectos intangíveis do capital intelectual.

- (A) A aprendizagem; a organização; e a informação.
- (B) A hierarquia; a disciplina; e a produtividade.
- (C) O conhecimento; a organização; e a qualidade.
- (D) O planejamento; a direção; e o controle.
- (E) Os clientes; a organização; e as pessoas.

- 17) As críticas à Teoria Clássica são numerosas. Todas as teorias posteriores da Administração se preocuparam em apontar falhas, distorções e omissões naquela abordagem, que representou durante várias décadas o figurino que serviu de modelo para as organizações. Assinale a opção que NÃO representa uma crítica à Teoria Clássica.
- (A) Abordagem simplificada da organização formal.
 - (B) Ausência de trabalhos experimentais.
 - (C) Abordagem de sistema fechado.
 - (D) Extremo racionalismo na concepção da Administração.
 - (E) Abordagem descritiva e explicativa.
- 18) Órgãos são unidades abstratas que sintetizam os vários círculos de atribuições do Estado. Quanto às funções que exercem, os órgãos que expressam decisões estatais para o cumprimento dos fins da pessoa jurídica são tradicionalmente classificados em
- (A) consultivos.
 - (B) verificadores.
 - (C) ativos.
 - (D) contenciosos.
 - (E) de controle.

- 19) Em relação às diferenças entre empresas públicas e sociedades de economia mista, assinale a opção correta.
- (A) O capital das empresas públicas não é constituído por recursos integralmente provenientes de pessoas de Direito Público ou de entidades de suas Administrações indiretas.
 - (B) Nas sociedades de economia mista há conjugação de recursos particulares com recursos provenientes de pessoas de Direito Público ou de entidades de suas Administrações indiretas, com prevaência acionária votante da esfera governamental.
 - (C) As sociedades de economia mista podem adotar qualquer forma societária dentre as em Direito admitidas (inclusive a forma de sociedade "unipessoal", prevista apenas para elas).
 - (D) As empresas públicas terão obrigatoriamente a forma de sociedade anônima (art. 5º do Decreto-lei 200).
 - (E) Os feitos em que sociedades de economia mista sejam parte, na condição de autoras, rés, assistentes ou oponentes (salvo algumas exceções), são processados e julgados perante a Justiça Federal (art. 109, I, da Constituição).
- 20) Uma agregação de atividades análogas, interdependentes, que se encadeiam num único campo especializado de trabalho, devendo, conseqüentemente, para sua maior eficácia, ter seu desenvolvimento alocado a uma unidade organizacional específica, sob uma direção, é denominada de
- (A) tarefa.
 - (B) cargo.
 - (C) função.
 - (D) atividade.
 - (E) organização.

21) Quais são as hipóteses de "afastamentos licitatórios" previstas na Lei 8.666/93 (Estatuto das Licitações e Contratos)?

- (A) Licitação Dispensável, Licitação Emergencial e Licitação Caduca.
- (B) Licitação Dispensada, Licitação Dispensável e Licitação Extraordinária.
- (C) Licitação Dispensável, Licitação Inexigível e Licitação Dispensada.
- (D) Licitação Inexigível e Licitação Emergencial.
- (E) Licitação Emergencial, Licitação Extraordinária e Licitação Caduca.

22) O entendimento das relações de interdependência entre os diversos componentes de uma organização, e entre a organização e o ambiente externo representa o conceito de que fundamento do modelo de excelência do Prêmio Nacional de Qualidade (PNQ)?

- (A) Orientação por processos e informações.
- (B) Geração de valor.
- (C) Pensamento sistêmico.
- (D) Desenvolvimento de parcerias.
- (E) Cultura de inovação.

23) Analise a tabela a seguir.

| Projeto/Ano | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-------------|----------|-------|--------|--------|--------|-------|---------|
| XPTO | (40.000) | 8.000 | 12.000 | 13.500 | 13.500 | 7.000 | (2.500) |

A tabela acima representa o fluxo de caixa do Projeto XPTO. Assinale a opção que apresenta, aproximadamente, o Payback desse projeto.

- (A) 2 anos e 198 dias.
- (B) 3 anos e 60 dias.
- (C) 3 anos e 176 dias.
- (D) 4 anos.
- (E) 4 anos e 32 dias.

- 24) A Norma ISO que especifica os requisitos de um sistema de gestão de qualidade, podendo tais requisitos serem utilizados na certificação da organização e em situações contratuais, é a NBR ISO
- (A) 9000
 - (B) 9001
 - (C) 9004
 - (D) 14000
 - (E) 14001
- 25) Em relação à centralização ou descentralização administrativa, assinale a opção INCORRETA.
- (A) Descentralização e desconcentração são conceitos claramente distintos. A descentralização pressupõe pessoas jurídicas diversas, enquanto que a desconcentração está sempre referida a uma só pessoa.
 - (B) O fenômeno da distribuição interna de plexos de competências decisórias, agrupadas em unidades individualizadas, denomina-se descentralização.
 - (C) Pela descentralização rompe-se uma unidade personalizada e não há vínculo hierárquico entre a Administração Central e a pessoa estatal descentralizada.
 - (D) Diz-se que a atividade administrativa é centralizada quando é exercida pelo próprio Estado, ou seja, pelo conjunto orgânico que lhe compõe a intimidade.
 - (E) A desconcentração se faz tanto em razão da matéria, isto é, do assunto, como em razão do grau, ou seja, do nível de responsabilidade decisória conferido aos distintos escalões que corresponderão aos diversos patamares de autoridade.
- 26) Assinale a opção que apresenta três modalidades de licitação previstas na Lei 8.666/93.
- (A) Concurso - Tomada de Preços - Registro de Preços.
 - (B) Concorrência - Contratação Direta - Convite.
 - (C) Pregão Eletrônico - Convite - Escolha Aleatória.
 - (D) Tomada de Preços - Concorrência - Leilão.
 - (E) Pregão Eletrônico - Registro de Preços - Alienação.

- 27) Assinale a opção que apresenta uma das características principais da Teoria Neoclássica.
- (A) Reciclagem dos planos.
 - (B) Procedimentos padronizados.
 - (C) Ênfase nos princípios gerais da administração.
 - (D) Relatividade das decisões.
 - (E) Caráter formal das comunicações.
- 28) Em relação aos atos administrativos, é correto afirmar que um ato pode ser
- (A) perfeito, válido e eficiente - quando, concluído o seu ciclo de formação, encontra-se plenamente ajustado às exigências legais e está disponível para deflagração dos efeitos que lhes são típicos.
 - (B) perfeito, inválido e eficaz - quando, concluído seu ciclo de formação e apesar de não se achar conformado às exigências normativas, encontra-se produzindo os efeitos que lhes seriam inerentes.
 - (C) imperfeito, válido e eficaz - quando, concluído seu ciclo de formação e estando adequado aos requisitos de legitimidade, ainda não se encontra disponível para eclosão de seus efeitos típicos, por depender de termo inicial ou de uma condição suspensiva, ou autorização, aprovação ou homologação, a serem manifestados por uma autoridade controladora.
 - (D) perfeito, inválido e ineficiente - quando, esgotado seu ciclo de formação, sobre encontrar-se em desconformidade com a ordem jurídica, seus efeitos ainda não podem fluir, por se encontrarem na dependência de algum acontecimento previsto como necessário para a produção dos efeitos (condição suspensiva ou termo inicial, ou aprovação ou homologação dependentes de outro órgão).
 - (E) perfeito, válido e ineficiente - quando, esgotado seu ciclo de formação, está disponível para a produção de seus efeitos próprios; ou seja, quando o desencadear de seus efeitos típicos não se encontra dependente de qualquer evento posterior, como uma condição suspensiva, termo inicial ou ato controlador a cargo de outra autoridade.

- 29) Tomar decisões é identificar e selecionar um curso de ação para lidar com um problema específico ou extrair vantagens em uma oportunidade. Que técnica de solução de problemas procura, a partir dos efeitos ou sintomas dos problemas, identificar todas as possibilidades de causas que estão provocando esses efeitos?
- (A) Brainstorming ou tempestade cerebral.
 - (B) Gráfico de Ishikawa ou diagrama de espinha de peixe.
 - (C) Método Cartesiano.
 - (D) Técnica de análise do campo de forças.
 - (E) Princípio de Pareto.
- 30) Em relação aos bens públicos, assinale a opção correta.
- (A) Bens públicos são todos os bens que pertencem às pessoas jurídicas de Direito Público, isto é, União, Estados, Distrito Federal e Municípios. Não são considerados bens públicos os que pertencem às autarquias e fundações de Direito Público.
 - (B) Quanto à destinação, os bens dominicais, também chamados domaniais, como resulta do art. 99 do novo Código Civil, são os afetados a um serviço ou estabelecimento público, como as repartições públicas, isto é, locais onde se realiza a atividade pública ou onde está à disposição dos administrados um serviço público, como teatros e museus abertos à visitação pública.
 - (C) Os bens públicos, no Direito brasileiro, marcam-se pelas seguintes características de regime: inalienabilidade ou alienabilidade; imprescritibilidade; e impenhorabilidade. Esta última significa que os bens públicos - sejam de que categoria forem - não são suscetíveis de usucapião.
 - (D) Afetação é a preposição de um bem a um dado destino categorial de uso comum ou especial, assim como desafetação é sua retirada do referido destino. Os bens dominicais são bens não afetados a qualquer destino público.
 - (E) São bens públicos tanto as águas correntes e dormentes navegáveis ou flutuáveis bem como as correntes de que se façam estas águas e os lagos e lagoas situados e cercados por um só prédio particular e que não forem alimentados por correntes públicas.

31) O contrato administrativo pode ser conceituado como um tipo de avença travada entre a Administração e terceiros na qual, por força da lei, de cláusulas pactuadas ou do tipo de objeto, a permanência do vínculo e as condições preestabelecidas assujeitam-se a variáveis imposições de interesse público, ressalvados os interesses patrimoniais do contratante privado. Sobre o contrato administrativo é correto afirmar que

- (A) pode ser alterado apenas bilateralmente, isto é, por acordo das partes nos casos previstos no art. 65, II. Da Lei 8.666/93.
- (B) pode ser alterado unilateralmente quando necessária a modificação do valor contratual em decorrência de acréscimo ou diminuição quantitativa de seu objeto, os quais não podem exceder de 50% do valor inicial do contrato no caso de obras e serviços.
- (C) repactuação (ou equação econômico-financeira) é a relação de igualdade formada, de um lado, pelas obrigações assumidas pelo contratante no momento do ajuste e, de outro lado, pela compensação econômica que lhe corresponderá.
- (D) a lei prevê sanções pela prática de comportamentos configuráveis como infrações administrativas como: travamento de contrato como resultado de fraude; prorrogação contratual fora das hipóteses admissíveis; e entrega de uma mercadoria por outra.
- (E) não se consideram alteração a "variação do valor contratual para fazer face ao reajuste previsto no próprio contrato, as atualizações, compensações ou penalizações financeiras decorrentes das condições de pagamento nele previstas.

32) Sabe-se que existem diversos Quocientes/Indicadores Econômicos Financeiros afetos à Análise das Demonstrações Financeiras. Que quociente/indicador é representado pela seguinte

equação:
$$\frac{\text{Ativo Permanente}}{\text{Patrimônio Líquido}} ?$$

- (A) Cobertura Total.
- (B) Composição do Endividamento.
- (C) Imobilização de Capital.
- (D) Rotação de Estoques.
- (E) Nível de Capitalização.

- 33) "São as mais simples e indivisíveis unidades de competência a serem expressadas por um agente, previstas em número certo, com denominação própria, retribuídas por pessoas jurídicas de Direito Público e criadas por lei, salvo quando concernentes aos serviços auxiliares do Legislativo, caso em que se criam por resolução, da Câmara ou do Senado, conforme se trate de serviços de uma ou de outra destas Casas." (MELLO, 2011).
Segundo o trecho supracitado, este é o significado de
- (A) função.
 - (B) servidor.
 - (C) agente.
 - (D) cargo.
 - (E) emprego.
- 34) O contrato referente à prestação de serviços, executados de forma contínua, podendo tal contrato ter sua duração prorrogada por iguais e sucessivos períodos com vistas à obtenção de preços e condições mais vantajosas para a Administração, tem sua duração limitada a quantos meses?
- (A) 24 meses.
 - (B) 36 meses.
 - (C) 48 meses.
 - (D) 60 meses.
 - (E) 84 meses.
- 35) Qual é o princípio contábil aplicado à contabilidade de custos que consiste no emprego de certo grau de precaução no exercício dos julgamentos feitos pelo Contador, os quais são necessários às estimativas em certas condições de incerteza?
- (A) Integridade.
 - (B) Materialidade ou Relevância.
 - (C) Consistência ou Uniformidade.
 - (D) Conservadorismo ou Prudência.
 - (E) Neutralidade.
- 36) Assinale a opção que apresenta um dos métodos modernos de avaliação de desempenho.
- (A) Escolha forçada.
 - (B) Pesquisa de campo.
 - (C) Avaliação participativa por objetivos.
 - (D) Método dos incidentes críticos.
 - (E) Lista de verificação.

- 37) Qual é a demonstração contábil que evidencia o desempenho de uma determinada entidade no exercício?
- (A) Balanço Patrimonial.
 - (B) Demonstração do Resultado do Exercício.
 - (C) Demonstração do Lucro ou Prejuízo Acumulado.
 - (D) Demonstração de Origens e Aplicação de Recursos.
 - (E) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.
- 38) Assinale a opção que completa corretamente as lacunas das sentenças abaixo, em relação aos tipos orçamento.
- I - O orçamento _____ é o elo entre o planejamento e as funções executivas da organização.
 - II - No orçamento _____ é dado ênfase aos aspectos contábeis da gestão.
 - III- O controle dos agentes governamentais é função principal do orçamento _____.
 - IV - O Principal critério de classificação no orçamento _____ é o funcional-programático.
- (A) I-programa / II-programa / III-tradicional / IV-tradicional
 - (B) I-tradicional / II-programa / III-tradicional / IV-tradicional
 - (C) I-programa / II-tradicional / III-tradicional / IV-programa
 - (D) I-tradicional / II-programa / III-tradicional / IV-Programa
 - (E) I-tradicional / II-programa / III-programa / IV-tradicional
- 39) Quais são os prazos mínimos, contados da publicação dos editais até o recebimento das propostas, para as licitações nas modalidades concurso e leilão, respectivamente?
- (A) 15 dias e 30 dias
 - (B) 30 dias e 8 dias
 - (C) 30 dias e 15 dias
 - (D) 30 dias e 45 dias
 - (E) 45 dias e 15 dias

- 40) A quem cabe a elaboração dos projetos de lei atinentes ao Plano Plurianual (PPA), à Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e à Lei Orçamentária Anual (LOA)?
- (A) Poder Executivo.
 - (B) Poder Judiciário.
 - (C) Ministério Público.
 - (D) Comissão Mista de Orçamento.
 - (E) Poder Legislativo.
- 41) Em termos de aplicação prática, dos tipos específicos de liderança, propostos por House e Dessler (1974), aquele que formula objetivos claros e desafiadores aos subordinados, enfatiza o desempenho de alta qualidade e a melhoria sobre o desempenho atual, é o líder
- (A) apoiador.
 - (B) diretivo.
 - (C) participativo.
 - (D) orientado para resultados.
 - (E) transacional.
- 42) No ordenamento jurídico-positivo brasileiro podem ser identificados 12 princípios obrigatórios, com fundamento explícito ou implícito na Constituição. O princípio do procedimento administrativo, que consiste em "a Administração, ao invés de ficar restrita ao que as partes demonstrem no procedimento, deve buscar aquilo que é realmente a verdade, com prescindência do que os interessados hajam alegado e provado" (ESCOLA, 1973, citado por MELLO, 2011), é o princípio da
- (A) verdade material.
 - (B) oficialidade.
 - (C) celeridade processual.
 - (D) lealdade e boa-fé.
 - (E) ampla instrução probatória.
- 43) Determine o valor do saldo credor, ao final do investimento de um investidor que aplicou a quantia de R\$ 1.000,00 no Banco XYZ, pelo período de três anos, a uma taxa de juros de 1,5% ao mês, no regime de juros simples, e assinale a opção correta.
- (A) R\$ 1.004,50
 - (B) R\$ 1.180,00
 - (C) R\$ 1.450,00
 - (D) R\$ 1.454,50
 - (E) R\$ 1.540,00

- 44) "A lei orçamentária deverá conter apenas matéria financeira, excluindo-se dela qualquer dispositivo estranho à estimativa da receita e à fixação da despesa para o próximo exercício" (GIACOMONI, James; 2010). Esta definição refere-se ao princípio
- (A) da Unidade.
 - (B) da Anualidade ou Periodicidade.
 - (C) da Universalidade.
 - (D) da Exclusividade.
 - (E) da Não-Afetação das Receitas.
- 45) "É o procedimento investigativo, com prazo de conclusão não excedente de 30 dias (prorrogáveis pela autoridade superior por igual período), ao cabo do qual, se a conclusão não for pelo arquivamento do processo ou pela aplicação de penalidade de advertência ou suspensão de até 30 dias, assegurada ampla defesa, será instaurado processo disciplinar, o qual é obrigatório sempre que o ilícito praticado ensejar sanção mais grave." (MELLO, 2011) Conforme Celso Antônio Bandeira de Mello, este é o conceito de
- (A) processo administrativo.
 - (B) ação civil.
 - (C) processo penal.
 - (D) inquérito policial militar (IPM).
 - (E) sindicância.
- 46) Em relação a disciplina de Ciências Contábeis, assinale a opção INCORRETA.
- (A) As demonstrações contábeis das companhias abertas devem, obrigatoriamente, ser auditadas por auditores externos.
 - (B) O balanço patrimonial, a demonstração de resultado e a demonstração de lucros ou prejuízos acumulados devem ser elaborados por todas as sociedades anônimas.
 - (C) As companhias fechadas não precisam elaborar a Demonstração do Fluxo de Caixa.
 - (D) As companhias fechadas podem optar em seguir as normas contábeis da Comissão de Valores Mobiliários.
 - (E) As demonstrações contábeis serão complementadas por notas explicativas e outros quadros analíticos para esclarecimentos sobre a situação patrimonial e o resultado do exercício.

- 47) Que técnica de seleção visa conhecer de forma objetiva e estandardizada uma amostra do comportamento, no que se refere a aptidões das pessoas?
- (A) Entrevista.
 - (B) Prova de conhecimento.
 - (C) Teste de personalidade.
 - (D) Teste psicológico.
 - (E) Técnica de simulação.
- 48) O gerenciamento da cadeia de suprimentos ou *supply chain management*, como ele é mais conhecido, revolucionou completamente não somente a forma de comprar como também a produção e distribuição de bens e serviços. Assinale a opção que NÃO apresenta um objetivo do gerente da supply chain.
- (A) Minimizar os custos financeiros pelo uso de menos capital de giro.
 - (B) Minimizar os custos operacionais diminuindo desperdícios.
 - (C) Satisfazer rapidamente o cliente.
 - (D) Criar um diferencial com a concorrência.
 - (E) Criar controles de modo a agregar maior valor ao produto.
- 49) O método específico de gestão de qualidade que visa a mobilização dos colaboradores para implementar mudanças no ambiente de trabalho através da organização, disciplina, arrumação, limpeza e padronização, incluindo a eliminação do desperdício, é o
- (A) Benchmarking.
 - (B) Seis Sigma.
 - (C) QFD - Desdobramento da função qualidade.
 - (D) Cinco S.
 - (E) DMAIC.

50) Em relação a Lei 4.320/64, que dispõe sobre Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal, assinale a opção INCORRETA.

- (A) É vedada a realização de empenho de despesa cujo montante não se possa determinar.
- (B) O empenho da despesa é o ato emanado de autoridade competente que cria, para o estado, obrigação de pagamento, pendente ou não, de implemento de condição.
- (C) É permitido o empenho global de despesas contratuais e outras sujeitas a parcelamento.
- (D) Para cada empenho será extraído um documento denominado "Nota de Empenho".
- (E) É vedada a realização de despesa sem prévio empenho.