

MARINHA DO BRASIL
DIRETORIA DE ENSINO DA MARINHA

***(CONCURSO PÚBLICO PARA INGRESSO NOS
QUADROS COMPLEMENTARES DE OFICIAIS DA
MARINHA / CP-QC/2013)***

**É PERMITIDO O USO DE CALCULADORA PADRÃO NÃO
CIENTÍFICA**

ADMINISTRAÇÃO

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 1) Correlacione os tipos de descentralização às suas respectivas características, e assinale a opção que apresenta a sequência correta:

TIPOS

- I - Descentralização de natureza estratégica.
- II - Descentralização de natureza estrutural.
- III - Descentralização de natureza comportamental.
- IV - Descentralização de natureza mercadológica.

CARACTERÍSTICAS

- () Ocorre quando os problemas de uma estrutura com base em função, fortemente centralizada, numa grande organização, altamente diversificada, em termos de produto e de mercado, provoca a descentralização por produtos.
- () Traduz uma filosofia gerencial, com o objetivo de libertar o pessoal do estrito controle e dependência dos altos centros de decisão, dando, à força de trabalho, certo grau de liberdade para programar e dirigir suas próprias atividades.
- () É o produto direto da departamentalização, ou seja, ocorre quando o trabalho geral da empresa é dividido.

- (A) (III) (II) (I)
- (B) (I) (III) (II)
- (C) (I) (II) (III)
- (D) (II) (III) (I)
- (E) (II) (I) (III)

- 2) Qual é o pressuposto básico da contabilidade que estabelece que as receitas e as despesas devem ser incluídas na apuração do resultado do período em que ocorrem, independentemente de seu recebimento ou pagamento?

- (A) Princípio da Realização.
- (B) Regime de Competência.
- (C) Princípio da Entidade.
- (D) Princípio da Continuidade.
- (E) Regime de Caixa.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 3) Cada vez mais, a avaliação do desempenho está se estendendo para uma ação mais ampla e abrangente. As organizações estão migrando para o modelo de gestão do desempenho humano, ou seja, o valor mensurável que a força de trabalho traz para a organização em termos de habilidades ou competências coletivas e a motivação das pessoas. O desempenho é maximizado quando as pessoas aplicam o máximo de suas habilidades e competências nas atividades das organizações. De acordo com Chiavenato (2009), é correto afirmar que NÃO representa um propósito da aplicação da avaliação de desempenho, o processo de
- (A) agregar pessoas.
 - (B) aplicar pessoas.
 - (C) desenvolver pessoas.
 - (D) recompensar pessoas.
 - (E) controle severo das pessoas.
- 4) De acordo com o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, quais são os estágios da execução da despesa?
- (A) Lançamento, liquidação e pagamento.
 - (B) Liquidação, pagamento e arrecadação.
 - (C) Empenho, liquidação e pagamento.
 - (D) Fixação, lançamento e arrecadação.
 - (E) Empenho, liquidação e lançamento.
- 5) Com relação às condições favoráveis para a consignação de estoques, é correto afirmar que
- (A) o produto, em estoque, apresenta baixo custo de aquisição, afetando significativamente, sob a perspectiva do cliente, o custo de oportunidade de mantê-lo em estoque.
 - (B) o produto, em estoque, não é crítico para o cliente, não necessitando de disponibilidade e de entrega imediata.
 - (C) o produto em estoque apresenta elevado giro, permitindo ao fornecedor manter ou aumentar seu retorno sobre o investimento.
 - (D) o produto possui baixo custo de oportunidade de mantê-lo em estoque.
 - (E) o TRADE-OFF, representado pelo binômio cliente X servidor, inviabiliza a logística reversa.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 6) De acordo com Chiavenato(2011), assinale a opção que apresenta uma vantagem da centralização.
- (A) Possibilita que as decisões sejam tomadas por administradores que possuem visão global da empresa.
 - (B) Permite a formação de gerentes locais ou regionais mais motivados e conscientes dos resultados operacionais.
 - (C) Permite que os gerentes fiquem mais próximos do ponto em que se devem tomar as decisões.
 - (D) Aumenta a motivação dos funcionários, porque aproveita suas aptidões, evitando que fujam à responsabilidade.
 - (E) Permite que as linhas de comunicação, ao longo da cadeia escalar, contenham interferências promovendo maior custo operacional.
- 7) Sabendo-se que, durante determinado ano, a taxa de inflação foi de 3% e a taxa nominal de juros de 12%, calcule a taxa real de juros do referido ano, considerando apenas duas casas decimais no resultado final, e assinale a opção correta.
- (A) 4,00%
 - (B) 8,73%
 - (C) 9,19%
 - (D) 15,3%
 - (E) 25,00%

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 8) A análise administrativa é um processo de trabalho dinâmico e permanente, o qual tem por objetivo efetuar diagnósticos situacionais das causas dos problemas administrativos e estudar suas soluções de forma integrada. Com relação a esse conceito, assinale a opção INCORRETA.
- (A) Os pontos fundamentais da análise administrativa, dentro de um enfoque comportamental, desdobram-se em dois momentos distintos: o diagnóstico situacional das causas e a intervenção planejada.
 - (B) Para o êxito da intervenção na realização da análise administrativa, são necessários, dentre outros, os seguintes fatores: ter o apoio da administração estratégica e considerar a organização como um sistema aberto.
 - (C) A análise administrativa tem como um de seus objetivos implementar novas técnicas gerenciais e operacionais.
 - (D) Em uma intervenção, as mudanças serão permanentes, profundas e bem-sucedidas se não atingirem a cultura da organização.
 - (E) Durante a implementação gradual do plano traçado durante uma intervenção, pode ser gerado aumento da carga de trabalho dos órgãos sob intervenção pela inevitável convivência de práticas antigas com as novas.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

9) Analise a tabela a seguir.

Gasto	Valor (R\$)
Energia Elétrica - Fábrica	84.000,00
Salários de Fábrica	100.000,00
Salários da Administração	90.000,00
Honorários da Diretoria	38.000,00
Matéria-Prima Consumida	210.000,00
Comissão de Vendedores	83.000,00
Seguros da Fábrica	8.000,00
Depreciação na Fábrica	52.000,00
Despesas de Entrega	47.000,00

Sabendo que a Empresa Alfa incorreu nos gastos relacionados na tabela acima durante o mês de julho do ano XIX, determine o total dos custos de produção da Empresa Alfa, e assinale a opção correta.

- (A) R\$ 402.000,00
- (B) R\$ 454.000,00
- (C) R\$ 477.000,00
- (D) R\$ 524.000,00
- (E) R\$ 537.000,00

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 10) Com relação à Gestão de estoques em ambientes complexos, analise as afirmativas abaixo.
- I - O efeito conjunto de diferentes restrições econômicas com as características do produto e da demanda pode levar a uma maior ou menor aderência entre o nível de estoque e o consumo real imediato ou estimado para períodos futuros, podendo levar a políticas de estoques de antecipação ou postergação com relação ao consumo.
 - II - A interação entre as diversas características da operação, como, por exemplo, a visibilidade da demanda e o tempo de resposta, pode levar à tomada de decisão com base em previsão de vendas ou com base na demanda real.
 - III- Um exemplo de reação à demanda com a movimentação de quantidades iguais ao consumo real é dado pelo modelo de gestão JUST IN TIME na produção.

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas a afirmativa I é verdadeira.
 - (B) Apenas a afirmativa II é verdadeira.
 - (C) Apenas a afirmativa III é verdadeira.
 - (D) Apenas as afirmativas II e III são verdadeiras.
 - (E) As afirmativas I, II e III são verdadeiras.
- 11) De acordo com o autor Carvalho Filho (2012), qual das opções abaixo apresenta uma desvantagem do pregão eletrônico?
- (A) Por utilizar-se de um novo postulado denominado "princípio do informalismo", o pregão passa conter inúmeros vícios de forma.
 - (B) Dificuldade de exibição de produtos, quando há essa necessidade.
 - (C) Apresenta maior dificuldade de operacionalizá-lo quando se trata de licitação por itens ou lotes.
 - (D) Proporciona uma maior sobrecarga para o pregoeiro, pois há mais documentos para se analisar.
 - (E) Permite uma atuação com maior eficiência, por parte da Administração, por encurtar distâncias por meio de recursos da Tecnologia da Informação.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 12) De acordo com Chiavenato (2011), ambiente, pessoa, estrutura e tarefas são, respectivamente, enfoques principais de quais teorias da administração?
- (A) Contigência; Administração Científica; Clássica; Novas Abordagens da Administração.
 - (B) Estruturalista; Relações Humanas; Neoclássica; Administração Científica.
 - (C) Novas abordagens da Administração; Relações Humanas; Clássica; Neoclássica.
 - (D) Estruturalista; Relações Humanas; Burocracia; Contigência.
 - (E) Contigênciotecnologia; Desenvolvimento Organizacional; Burocracia; Contigência.
- 13) Sabe-se que, atualmente, a Logística é vista pelas indústrias como uma forma de agregar valor aos seus produtos, reduzir custos e aproximar-se do consumidor. De acordo com NOVAES (2001), quais são os quatro valores que a Logística agrega à Cadeia Produtiva?
- (A) De lugar, de tempo, de qualidade e de vontade.
 - (B) De lugar, de armazenagem, de qualidade e de vontade.
 - (C) De lugar, de tempo, de qualidade e de informação.
 - (D) De lugar, de armazenagem, de transporte e de fornecimento.
 - (E) De transporte, conjuntural, de atacado e de informação.
- 14) Os processos operacionais e de controle que permitem transferir os produtos desde o ponto de fabricação até o ponto em que a mercadoria é entregue ao consumidor são denominados
- (A) distribuição física de produtos.
 - (B) OUTSOURCING.
 - (C) contrato logístico.
 - (D) BENCHMARKING.
 - (E) roteirização.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

15) Sabe-se que um investidor aplica o capital inicial de R\$ 200.000,00 em um investimento, com uma taxa de juros compostos de 24% ao ano, capitalizados mensalmente. Ao final de seis meses, qual será o montante resgatado por esse investidor?

- | | |
|--------------------|-----------------------|
| (A) R\$ 394.764,60 | Dados: |
| (B) R\$ 290.000,00 | $(1,02)^6 = 1,126162$ |
| (C) R\$ 253.063,80 | $(1,04)^6 = 1,265319$ |
| (D) R\$ 225.232,40 | $(1,12)^6 = 1,973823$ |
| (E) R\$ 224.000,00 | |

16) Correlacione a fase do planejamento às suas respectivas características, e assinale a opção que apresenta a sequência correta.

FASES DO PLANEJAMENTO	CARACTERÍSTICAS
I - Diagnóstico	<input type="checkbox"/> Deve indicar as opções dos rumos a seguir para alcançar os objetivos traçados.
II - Política	<input type="checkbox"/> Mostra o conhecimento da realidade.
III- Estratégia	<input type="checkbox"/> Tem como propósito viabilizar os objetivos e estratégias da organização.
IV - Planos	<input type="checkbox"/> Esforço orientado para a implementação das ações programadas.
V - Execução	<input type="checkbox"/> Sua função é definir os objetivos da organização.
VI - Controle	

(A) (I) (II) (IV) (V) (VI)
(B) (III) (I) (IV) (V) (II)
(C) (I) (II) (III) (IV) (V)
(D) (III) (I) (V) (IV) (II)
(E) (I) (III) (IV) (V) (II)

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 17) O nível administrativo conhecido como administração de cúpula ou alta administração, cuja área de eficácia envolve as decisões sobre fins, a definição dos objetivos da organização e o planejamento estratégico, denomina-se Administração
- (A) de cúpula setorial.
 - (B) funcional.
 - (C) estratégica.
 - (D) de supervisão.
 - (E) tática.
- 18) De acordo com o Decreto nº 6.170/2007, é correto afirmar que é vedada a celebração de convênios e contratos de repasse na seguinte situação:
- (A) com órgãos e entidades da Administração Pública Direta e Indireta dos Estados, Distrito Federal e Municípios, cujo valor seja superior a R\$ 100.000,00 (cem mil Reais).
 - (B) com entidades privadas sem fins lucrativos que tenham, em suas relações anteriores com a União, incorrido no desvio de finalidade na aplicação dos recursos transferidos.
 - (C) entre órgãos e entidades públicas ou privadas sem fins lucrativos e órgãos da Administração Pública Federal.
 - (D) com entidades privadas sem fins lucrativos que comprovem ter desenvolvido, durante os últimos três anos, atividades referentes à matéria objeto do convênio ou contrato de repasse.
 - (E) entre órgãos e entidades da Administração Pública Federal, casos em que deverão ser firmados termos de cooperação.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 19) De acordo com Giacomoni (2012), "o comportamento financeiro da instituição pública é produto da execução de determinada programação, a qual se reveste da forma orçamentária". Com relação à execução orçamentária e financeira, assinale a opção correta.
- (A) O ato emanado de autoridade competente que cria, para o Estado, obrigação de pagamento, pendente ou não, de implementação da condição é o lançamento. Ele é o principal instrumento com que conta a Administração Pública para acompanhar e controlar a execução de seus orçamentos.
 - (B) São três as modalidades de empenho: ordinário, global e por estimativa. O empenho é ordinário quando o valor exato da despesa é conhecido e cujo pagamento se dá de uma só vez. Já o empenho global, é utilizado quando não se pode determinar previamente o montante exato da despesa.
 - (C) O procedimento administrativo que verifica a ocorrência do fato gerador da obrigação correspondente é denominado lançamento. As modalidades de lançamento são: por declaração, ordinário e por homologação.
 - (D) Os recursos a serem utilizados na abertura de créditos suplementares e especiais são: superávit financeiro apurado em balanço patrimonial do exercício anterior, os provenientes de excesso de arrecadação, os resultantes de anulação parcial ou total de dotações orçamentárias ou de créditos adicionais e o produto de operações de créditos.
 - (E) A ordem de pagamento da despesa, que é emitida antes da liquidação, constitui-se em despacho exarado por autoridade competente, determinando que a despesa seja paga. Ela, assim como a ordenação da despesa, é da competência da principal autoridade de cada entidade governamental ou órgão público.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 20) Com relação ao Regime Jurídico dos contratos administrativos instituídos pela Lei nº 8666/93, assinale a opção que apresenta uma das prerrogativas da Administração Pública em relação aos contratos comuns.
- (A) Modificar o contrato, unilateralmente, para melhor adequação às finalidades de interesse público, sem respeitar os direitos do contratado.
 - (B) Impedir a fiscalização da execução de um contrato.
 - (C) Aplicar sanções motivadas pela inexecução total ou parcial do ajuste.
 - (D) Ocupar provisoriamente bens móveis, imóveis, pessoal e serviços não vinculados ao objeto do contrato para apuração administrativa, nos casos de serviços essenciais.
 - (E) Alterar as cláusulas econômicas-financeiras e monetárias sem a prévia concordância do contratado.
- 21) Um lote econômico com pendência é usado nas seguintes situações, EXCETO quando
- (A) os tempos de resposta são muito longos.
 - (B) o custo unitário de se manter o produto em estoque é elevado.
 - (C) existem poucos concorrentes no mercado.
 - (D) é absurdamente caro manter um estoque com todos os itens.
 - (E) os clientes aceitam esperar o atendimento de sua demanda.
- 22) Assinale a opção que apresenta uma característica das normas da ISO 9000.
- (A) Criar padrões de processo específicos para cada país.
 - (B) Adequar as normas anteriores às necessidades dos setores emergentes, mais especificamente dos setores de serviços.
 - (C) Adequar a estrutura da norma da empresa e o conteúdo dos requisitos à gestão impositiva facetada.
 - (D) Não orientar a gestão das organizações.
 - (E) Manter-se alheias à evolução das necessidades dos clientes, a fim de manter o foco na gestão dos processos internos da organização.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 23) Como são denominadas as despesas empenhadas pendentes de pagamento na data de encerramento do exercício financeiro?
- (A) Restos a pagar.
 - (B) Proposta de programação financeira.
 - (C) Suprimento de fundos.
 - (D) Nota de empenho.
 - (E) Despesas de exercícios anteriores.
- 24) De acordo com Chiavenato (2009), a cultura organizacional, pode ser comparada a um iceberg, em que, na parte superior, acima do nível da água, estão os aspectos visíveis e superficiais que são publicamente observáveis, como as normas formais que são orientadas para os aspectos operacionais e de tarefas cotidianas. Na parte submersa, estão os aspectos invisíveis e profundos, orientados para os aspectos sociais e psicológicos, como as normas informais e não escritas que orientam o comportamento dos membros da organização. Assinale a opção que apresenta uma característica que corresponde aos aspectos informais e ocultos de uma Organização.
- (A) Políticas e diretrizes de pessoal.
 - (B) Métodos e procedimentos de trabalho.
 - (C) Padrões de influência e de poder.
 - (D) Estrutura Organizacional.
 - (E) Objetivos organizacionais e estratégicos.
- 25) Assinale a opção que NÃO representa uma vantagem do uso do fluxograma para análise de um sistema.
- (A) Permitir verificar como funcionam, realmente, todos os componentes de um sistema, facilitando a análise de sua eficácia.
 - (B) Tornar o entendimento mais fácil e objetivo de um sistema do que outros métodos descritivos.
 - (C) Facilitar a localização das deficiências, uma vez que ele é um método visual.
 - (D) Jamais ocorre omissão de pequenas informações cruciais ao sistema.
 - (E) Aplicar-se a qualquer sistema.

- 26) Com relação ao Planejamento estratégico, é correto afirmar que:
- (A) nas últimas três décadas, as práticas do planejamento estratégico passaram a ser aplicadas de forma mais consistente nas organizações públicas, a partir das reformas dos órgãos do Estado orientadas sob o enfoque do modelo burocrático, que passou a dar ênfase aos conceitos de eficiência, eficácia e efetividade governamental.
 - (B) esse tipo de planejamento, por ser um instrumento menos flexível que o planejamento a longo prazo, não contribuiu para estimular os administradores a pensar em termos do que é importante para atingir os objetivos da empresa.
 - (C) a administração estratégica pode ser aceita como um processo rápido e interativo que busca manter uma organização como um conjunto alheio ao seu ambiente.
 - (D) a teoria de sistemas se apresenta como instrumento para análise da realidade, por sua vez, a teoria da decisão é orientada para cuidar das decisões que envolvem objetivos futuros.
 - (E) o Planejamento Estratégico, por ser altamente pragmático, não deve traçar metas.
- 27) Sabe-se que há três anos, uma funcionária, vem se destacando como supervisora de uma área técnica de uma empresa que oferece oportunidades de desenvolvimento para seus funcionários. Após reunião feita pela Diretoria para definir as futuras promoções da empresa, essa funcionária soube que seria promovida ao cargo de gerente do Departamento de Logística. A primeira preocupação dela foi saber se possuía as habilidades necessárias para exercer a nova função. De acordo com Chiavenato (2011), o desempenho em uma função é o resultado de certas habilidades que a pessoa possui e utiliza. Para exercer uma função como gerente de logística, que habilidades deverão prevalecer para que a determinada funcionária possa trabalhar com pessoas e por meio das pessoas?
- (A) Conceituais.
 - (B) Técnicas.
 - (C) De julgamento.
 - (D) Humanas.
 - (E) De empreendedorismo.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 28) Considere que em uma licitação na modalidade de Pregão, em sua forma presencial, pelo critério de menor preço, tendo como objeto o fornecimento de 1.000 pacotes de papel A4, foram apresentadas as seguintes propostas:

Empresa X - R\$ 72.000,00
Empresa Z - R\$ 63.000,00
Empresa Y - R\$ 69.300,00
Empresa W - R\$ 69.350,00
Empresa A - R\$ 63.400,00
Empresa B - R\$ 69.000,00

Diante dessas propostas e se baseando no inciso VIII, artigo 4º, da Lei 10.520/2002, quais empresas poderão fazer lances verbais e sucessivos?

- (A) A; X; B; e Y.
(B) B; A; X; e W.
(C) B; A; Y; e Z.
(D) W; A; e X.
(E) X; Y; e W.
- 29) Tendo em vista a definição de convênio prevista no Decreto 6.170/2007, assinale a opção que apresenta um exemplo de celebração desse instrumento.
- (A) A Marinha do Brasil contrata uma Fundação Pública para execução de cursos em suas instituições de ensino.
(B) O Exército Brasileiro executa uma ação de cidadania, como, por exemplo, prover a segurança em um evento promovido por uma entidade sem fins lucrativos e sem a transferência de recursos.
(C) O Governo do Estado do Rio de Janeiro faz uma parceria com a Prefeitura de uma cidade do interior do estado para construção de um posto de saúde.
(D) O Ministério da Saúde faz uma parceria com a Prefeitura de uma cidade do Tocantins, por meio de um programa de governo, com recursos financeiros da União, para construção de um hospital.
(E) A Marinha do Brasil executa um programa com a Prefeitura de Natal para ajudar em uma campanha de vacinação, não prevista como programa do governo.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 30) De acordo com Chiavenato(2011), assinale a opção que apresenta uma das vantagens da utilização do BENCHMARKING.
- (A) Melhores práticas do mercado nas medidas de produtividade.
 - (B) Manutenção de padrões atuais nas práticas empresariais.
 - (C) Abordagem reativa na fixação de metas e de objetivos.
 - (D) Definição dos requisitos dos clientes baseadas em decisões de dentro para fora da organização.
 - (E) Mudanças por meio da evolução na busca pela competitividade.
- 31) Com relação ao orçamento público, assinale a opção correta.
- (A) No orçamento-programa, a alocação de recursos visa à aquisição de meios.
 - (B) No orçamento tradicional, há a utilização sistemática de indicadores e padrões de medição do trabalho e dos resultados.
 - (C) No orçamento tradicional, o orçamento é o elo entre o planejamento e as funções executadas da organização.
 - (D) No orçamento-programa, o controle visa a avaliar a honestidade dos agentes governamentais e a legalidade no cumprimento do orçamento.
 - (E) No orçamento-programa, a estrutura do orçamento está voltada para os aspectos administrativos e de planejamento.

- 32) A Lei Complementar nº 123/2006, prevê, em seu artigo 47 que, nas contratações públicas da União, dos Estados e dos Municípios, poderá ser concedido tratamento diferenciado e simplificado para microempresas e empresas de pequeno porte, objetivando a promoção do desenvolvimento econômico e social no âmbito municipal e regional, a ampliação da eficiência das políticas públicas, e o incentivo à inovação tecnológica, desde que previsto e regulamentado na legislação do respectivo ente. Esse tratamento diferenciado NÃO será aplicado quando
- (A) existirem mais de três fornecedores competitivos enquadrados como microempresas ou empresas de pequeno porte sediados local ou regionalmente e capazes de cumprir as exigências estabelecidas no instrumento convocatório.
 - (B) for estabelecida cota de até 25% do objeto para a contratação de microempresas e empresas de pequeno porte, em certames para a aquisição de bens e serviços de natureza divisível, e o valor lícitado não exceder 25% do total lícitado em cada ano civil.
 - (C) o processo licitatório for destinado exclusivamente à participação de microempresas e empresas de pequeno porte nas contratações cujo valor seja de até R\$ 80.000,00.
 - (D) os critérios de tratamento diferenciado e simplificado para as microempresas e empresas de pequeno porte estiverem expressamente previstos no instrumento convocatório.
 - (E) o tratamento diferenciado e simplificado para as microempresas e empresas de pequeno porte não for vantajoso para a administração pública ou representar prejuízo ao conjunto ou complexo do objeto a ser contratado.
- 33) No cômputo de prazos, a modalidade de pregão deverá atender subsidiariamente as regras do direito processual, conforme estabelecido no artigo 110 da Lei nº 8.666/93. Com isso, o prazo mínimo de publicidade do pregão previsto em lei é de:
- (A) 5 dias úteis.
 - (B) 15 dias.
 - (C) 30 dias.
 - (D) 45 dias.
 - (E) 8 dias úteis.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 34) Segundo a Constituição Federal de 1988, que instrumento estabelece, de forma regionalizada, diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública Federal para as despesas de capital e outras delas decorrentes?
- (A) Anexo de metas fiscais.
 - (B) Lei de Diretrizes Orçamentárias.
 - (C) Plano Plurianual.
 - (D) Anexo de riscos fiscais.
 - (E) Lei Orçamentária Anual.
- 35) Com relação à resolução de um problema de roteirização, qual é o método que se baseia no conceito de ganho, partindo da análise de todas as combinações possíveis entre nós, dois a dois e em seguida as combinações são postas em ordem decrescente de ganhos, formando-se roteiros a partir dos pontos mais distantes e vindo, paulatinamente, para o Centro de Distribuição?
- (A) Método de Clarke e Wright.
 - (B) Problema do caixeiro-viajante.
 - (C) Método de varredura.
 - (D) Método probabilístico.
 - (E) Problema das pontes.
- 36) De acordo com a Lei nº 4.320/64, "são créditos adicionais as autorizações de despesa não computadas ou insuficientemente dotadas na Lei de Orçamento." Com relação aos créditos adicionais, assinale a opção correta.
- (A) Créditos extraordinários são destinados a despesas para as quais não haja dotação específica.
 - (B) Os créditos suplementares e especiais são autorizados por lei e abertos por decreto, dependendo da existência de recursos disponíveis para ocorrer a despesa. Já os extraordinários são abertos por decreto do executivo, que dará conhecimento ao legislativo.
 - (C) Créditos especiais são destinados a despesas urgentes e imprevistas, em caso de guerra, comoção intestina ou calamidade pública.
 - (D) Normalmente, a própria lei orçamentária já autoriza o Poder Executivo a abrir créditos especiais até determinados limites e condições.
 - (E) Assim como o crédito suplementar, os créditos especiais se incorporam ao orçamento, adicionando-se a importância autorizada à dotação orçamentária a que se destinou o reforço.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 37) De acordo com a Constituição Federal, a titularidade do controle externo das entidades da Administração Direta e Indireta da União pertence
- (A) ao Senado Federal.
 - (B) ao Tribunal de Contas da União.
 - (C) à Câmara dos Deputados.
 - (D) ao Congresso Nacional.
 - (E) ao Supremo Tribunal Federal.
- 38) Um determinado Órgão da Administração Pública, ao realizar um processo licitatório referente ao objeto: locação de equipamentos de telecomunicações para todos os seus órgãos vinculados, poderá estabelecer uma cláusula contratual na qual conste que a duração dessa locação será limitada no máximo a quantos meses após o início da vigência do contrato?
- (A) 12
 - (B) 24
 - (C) 48
 - (D) 60
 - (E) 120
- 39) Com relação à função de Organização e Métodos (O&M), assinale a opção INCORRETA.
- (A) É uma das funções da administração e uma das principais responsáveis pela modelagem da empresa.
 - (B) Envolve, primariamente, a institucionalização de uma infraestrutura compatível com os propósitos do empreendimento.
 - (C) Define ou redefine os processos e métodos de trabalho indispensáveis a efetividade organizacional.
 - (D) Tem como objetivo final a manutenção do "status quo" da empresa, a partir da utilização de um sistema social fechado, alheio às demandas de seu ambiente.
 - (E) Tem como função racionalizar e simplificar os métodos de trabalho.

- 40) "Todas as organizações desempenham algum tipo de trabalho. Sendo que muitos desses trabalhos envolvem trabalhos contínuos e constantes e outros projetos, que são empreendimentos com objetivos temporários, início/meio/fim e prazo definido" (Chiavenato, 2011). Por isso, muitas organizações vêm investindo no conceito de gerência de projetos. Para exemplificar, pode-se citar o projeto de Modernização do Maracanã, no Rio de Janeiro, a criação e montagem de um filme ou novela, etc. Com isso, pode-se observar que projetos possuem características que lhes são peculiares, pois estão sempre presentes, independentemente de suas naturezas. Com relação à gerência de projetos, assinale a opção que apresenta três características comuns a todos os tipos de projetos.
- (A) Inflexíveis; não precisam ser controlados; precisam exceder a expectativa do cliente.
 - (B) Executados por pessoas; não possuem limite de recursos; não precisam ser planejados.
 - (C) Desenvolvidos por pessoas; limitados por recursos escassos e restritos; planejados, executados e controlados.
 - (D) Não precisam de metas; não há limite de recursos financeiros; não precisam ser controlados.
 - (E) Desenvolvidos por pessoas; limitados por recursos escassos e restritos; não precisam ser planejados, executados e controlados.
- 41) Analise as afirmativas abaixo em relação aos princípios orçamentários.
- I - o orçamento deve conter todas as receitas e todas as despesas do Estado.
 - II - todas as parcelas da receita e da despesa devem aparecer no orçamento sem qualquer tipo de dedução.
 - III- a lei orçamentária anual não conterá dispositivo estranho à previsão da receita e à fixação da despesa.
- Assinale a opção que apresenta, respectivamente, os princípios orçamentários referentes às afirmativas acima.
- (A) Equilíbrio, especialização e universalidade.
 - (B) Universalidade, orçamento bruto e exclusividade.
 - (C) Unidade, não afetação da despesa e exclusividade.
 - (D) Universalidade, não afetação da despesa e equilíbrio.
 - (E) Anualidade, orçamento bruto e unidade.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 42) De acordo com Chiavenato (2009), os novos modelos de gestão consideram dois fenômenos importantes: a existência de muitos e diferentes elementos e fatores culturais trazidos às organizações por pessoas de diferentes culturas, e o grau de diferenças humanas básicas em uma determinada população, realçando as diferenças individuais das pessoas. Sendo assim, como são denominados, respectivamente, esses dois fenômenos propostos?
- (A) Desenvolvimento organizacional e diversidade cultural.
 - (B) Multiculturalismo e diversidade cultural
 - (C) Desenvolvimento organizacional e cultura organizacional.
 - (D) Clima organizacional e diversidade cultural.
 - (E) Desenvolvimento organizacional e cultura adaptativa.
- 43) Sabendo que um empréstimo de R\$ 10.000,00 será liquidado através de dez prestações mensais de valor fixo, qual será o plano de financiamento utilizado para essa liquidação?
- (A) Sistema de Amortizações Constantes.
 - (B) Pagamento no Final.
 - (C) Modelo Price.
 - (D) PAYBACK Descontado.
 - (E) Pagamento Periódico de Juros.
- 44) Analise a tabela a seguir.

Ano	Valor (R\$)
0	- 3.000,00
1	2.400,00
2	Z

Sabendo que a taxa interna de retorno de um investimento é de 10% ao ano, no regime de juros compostos, calcule o valor de Z no fluxo de caixa acima, e assinale a opção correta.

- (A) R\$ 1.018,00
- (B) R\$ 990,00
- (C) R\$ 981,81
- (D) R\$ 970,00
- (E) R\$ 953,60

- 45) O processo de Departamentalização é aquele iniciado pela divisão de grandes áreas da empresa em unidades menores especializadas. Com relação a esse processo, é correto afirmar que:
- (A) no desenvolvimento do processo de departamentalização, além de teorias e modelos, não devem ser levados em conta, na solução final, tanto os aspectos formais como os informais.
 - (B) na departamentalização por Divisão do trabalho, deve-se identificar, por meio de normas internas, as políticas, as diretrizes e as funções principais da organização que ensejam a departamentalização básica ou primária, culminando com a criação de unidades básicas denominadas departamentos.
 - (C) o processo de departamentalização por grupamento de atividades heterogêneas é utilizado quando as especializações existentes não são sempre nítidas e lógicas.
 - (D) na teoria de departamentalização de Gulick, são quatro os critérios básicos para a departamentalização: logística reversa, processo dominante, clientela/material, e delegação comportamental.
 - (E) no processo de departamentalização, as habilidades dos empregados e o nível hierárquico das atividades da empresa devem ser desconsiderados.
- 46) O recebimento de R\$ 1.000,00, em dinheiro, referente ao pagamento de uma duplicata por um cliente representa que fato administrativo?
- (A) Modificativo Aumentativo.
 - (B) Misto Aumentativo.
 - (C) Permutativo.
 - (D) Misto Diminutivo.
 - (E) Modificativo Diminutivo.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 47) Assinale a opção que apresenta os cinco ingredientes formais que possibilitam o exercício do poder na burocracia de Max Weber.
- (A) Hierarquia, especialização, orientação para o cliente, normas de conduta dos servidores e trabalho em equipe.
 - (B) Controle de qualidade, delegação da capacidade de decisão, estruturas flexíveis, cargos generalistas e documentação e arquivo dos atos administrativos.
 - (C) Hierarquia, orientação para o cliente, definição de competência, gestão participativa e documentação e arquivo dos atos administrativos.
 - (D) Hierarquia, processo decisório com informação e participação, visão de mundo holística, normas de conduta dos servidores e documentação e arquivo dos atos administrativos.
 - (E) Hierarquia, especialização, definição de competência bem definida, normas rígidas e minuciosas de conduta dos servidores e documentação e arquivo dos atos administrativos.
- 48) Segundo a Portaria Interministerial nº 507, de 24 de novembro de 2011, o órgão ou entidade da administração pública direta ou indireta, de qualquer esfera de governo, consórcio público ou entidade privada sem fins lucrativos, com o qual a administração pública federal pactua a execução de programas, projetos e atividades de interesse recíproco; também entendido como contratado no âmbito do Contrato de Repasse é denominado:
- (A) conveniente.
 - (B) concedente.
 - (C) proponente.
 - (D) interveniente.
 - (E) contratante.

ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA

- 49) Como se denomina o fornecedor de serviços logísticos que é especializado em gerenciar todas as atividades logísticas, ou parte delas, nas várias fases da cadeia de abastecimento de seus clientes, agregando valor ao produto, e que tem competência para, no mínimo, prestar serviço nas três atividades consideradas básicas: controle de estoques; armazenagem e gestão de transportes?
- (A) Gerente da Cadeia Logística de Suprimentos.
 - (B) Administrador de Armazém.
 - (C) Gerente de Transporte.
 - (D) Transportador.
 - (E) Operador Logístico.
- 50) Segundo Almeida (2012), "os procedimentos de auditoria representam um conjunto de técnicas que o auditor utiliza para colher as evidências sobre as informações das demonstrações financeiras". Sendo assim, assinale a opção que apresenta um procedimento de auditoria.
- (A) Contagem física.
 - (B) Segregação de funções.
 - (C) Acesso aos ativos.
 - (D) Programa de auditoria.
 - (E) Controle interno.