

**MARINHA DO BRASIL**  
**DIRETORIA DE ENSINO DA MARINHA**

**(CONCURSO PÚBLICO PARA INGRESSO NOS  
QUADROS COMPLEMENTARES DE OFICIAIS  
INTENDENTES DA MARINHA / CP-QC-IM/2014)**

**NÃO ESTÁ AUTORIZADA A UTILIZAÇÃO DE  
MATERIAL EXTRA**

**ADMINISTRAÇÃO**  
**ADMINISTRAÇÃO - PROVA AMARELA**

- 1) A Administração por Processos (APO) é um processo pelo qual gerentes e subordinados identificam objetivos comuns, definem as áreas de responsabilidade de cada um em termos de resultados esperados e utilizam esses objetivos como guias para suas atividades.  
Assinale a opção que apresenta uma das principais características da APO, de acordo com Chiavenato (2011).
- (A) Preocupação maior com os meios.
  - (B) Contínua avaliação dos planos.
  - (C) Caráter legal das normas e regulamentos.
  - (D) Ênfase na formalidade das comunicações.
  - (E) Preocupação com as relações sociais no interior da organização.
- 2) Segundo Maranhão e Macieira (2010), a determinação sucessiva de novas estruturas e arranjos dos processos, capazes de assegurar, de forma sustentada no tempo, o melhor resultado competitivo para a organização diz respeito
- (A) à Avaliação de Processos.
  - (B) ao Mapeamento de Processos.
  - (C) à Melhoria de Processos.
  - (D) aos Indicadores de Desempenho do Processo.
  - (E) à Modelagem de Processos.
- 3) Segundo Cury (2010), o Supervisor de um órgão, na prática, para melhor coordenar o trabalho, institui alguns módulos, integrados por equipes, cada um desenvolvendo um processo diferente, correspondendo a um agregado de atividades/tarefas afins. Qual representação gráfica melhor se adequa à necessidade do supervisor?
- (A) Organograma.
  - (B) Funcionograma.
  - (C) Fluxograma Vertical.
  - (D) Fluxograma Administrativo.
  - (E) Fluxograma Global.

- 4) Segundo Piscitelli (2012), o Controle Externo é exercido no âmbito do Congresso Nacional, com o auxílio do Tribunal de Contas da União, ao qual compete desde a apreciação das contas do Presidente da República até o julgamento das contas dos administradores e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores públicos da administração direta e indireta. De acordo com a Constituição Federal, o Controle Externo compreende:
- (A) a avaliação do cumprimento das metas previstas no plano plurianual e a execução dos orçamentos da União.
  - (B) o controle das operações de crédito, avais e garantias, bem como dos direitos e haveres da União.
  - (C) a realização de inspeções e auditorias de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional e patrimonial.
  - (D) a comprovação da legalidade e avaliação dos resultados, quanto à eficácia e eficiência, da gestão orçamentária.
  - (E) a fiscalização das contas nacionais das empresas supranacionais de cujo capital social a União não participa.
- 5) Diferentemente da Teoria Clássica, que relegou a liderança a segundo plano, a Teoria das Relações Humanas constatou a influência desta sobre o comportamento das pessoas, demonstrando que a liderança é necessária em todos os tipos de organização. Em relação às teorias sobre liderança apresentadas por Chiavenato (2010), assinale a opção correta.
- (A) As teorias de traços de personalidade são as mais antigas em relação à liderança. Essas teorias foram influenciadas pela teoria do "grande homem" de Carlyle.
  - (B) Enquanto as teorias de traços de personalidade referem-se ao que o líder faz, as teorias sobre os estilos de liderança referem-se ao que o líder é.
  - (C) A teoria mais conhecida sobre estilos de liderança refere-se a três estilos: liderança autocrática, liderança liberal e liderança democrática, sendo esta última a que apresenta o melhor resultado em qualquer situação.
  - (D) Apesar de não serem tão simplistas quanto as teorias de traços de personalidade, as teorias situacionais da liderança consideram apenas algumas poucas variáveis da situação.
  - (E) As teorias de traços de personalidade foram muito criticadas por levar em consideração apenas os traços físicos e intelectuais dos líderes.

- 6) Dentre as opções abaixo, é correto afirmar que é um exemplo de desconcentração a criação de
- (A) um ministério.
  - (B) uma agência reguladora.
  - (C) uma organização social.
  - (D) uma sociedade de economia mista.
  - (E) uma fundação pública.
- 7) Um capital de R\$ 2.000,00 ficou aplicado durante 135 dias, alcançando no final deste período o montante de R\$2.450,00. Calcule a taxa mensal de juros simples que esse capital rendeu e assinale a opção correta.
- (A) 12%
  - (B) 15%
  - (C) 17%
  - (D) 20%
  - (E) 21%
- 8) Correlacione as etapas do Ciclo de Implementação da Metodologia para Abordagem de Processos às suas respectivas atividades e assinale a opção que apresenta a sequência correta.

ETAPAS	ATIVIDADES
I - Identificação de Processos	( ) Definição de registros.
II - Mapeamento de Processos	( ) Estabelecimento de metas para os indicadores do processo.
III- Modelagem de Processos	( ) Confirmação das atividades realizadas no ambiente.
IV - Implementação de Processos	( ) Preparação dos recursos e infraestrutura necessária à execução do processo.
V - Avaliação de Processos	( ) Elaboração do Diagrama de Contexto.
VI - Melhoria de Processos	
(A) (III) (V) (IV) (I) (II)	
(B) (I) (V) (II) (VI) (IV)	
(C) (III) (VI) (I) (IV) (II)	
(D) (I) (VI) (III) (II) (IV)	
(E) (II) (I) (III) (VI) (IV)	

- 9) Em relação às Operações com Mercadorias, segundo a Equipe de Professores da FEA/USP (2010), assinale a opção INCORRETA.
- (A) Quando se usa o PEPS, está sendo dada baixa pelo custo da primeira unidade em estoque (mesmo que a unidade vendida seja a última comprada, o fluxo é de custo e não de unidade).
  - (B) O uso do UEPS provoca o aparecimento de Custo das Mercadorias Vendidas (CMV) mais atualizado quando os preços sobem ou baixam, pois a baixa é feita pelos valores das últimas compras.
  - (C) Quando é possível fazer a determinação do Preço Específico de cada unidade em estoque, pode-se dar baixa, em cada venda, por esse valor; com isso, no estoque final, seu valor será a soma de todos os custos específicos de cada unidade ainda existente.
  - (D) Resultado Bruto com Mercadorias é a diferença total entre as receitas obtidas pelas vendas e o custo dessas mercadorias que foram vendidas. Essa diferença bruta leva em consideração, também, outras receitas e despesas como receitas de juros e despesas com aluguéis.
  - (E) Para evitar o controle de preços por lotes, como nos métodos anteriores e para fugir aos extremos, existe a possibilidade de se dar como custo o valor médio das compras. O mais utilizado é o valor médio do custo do estoque existente.
- 10) De acordo com a Teoria da Hierarquia das Necessidades de Maslow, as necessidades humanas podem ser agrupadas em cinco níveis hierárquicos, que podem ser visualizados como uma pirâmide. Sendo assim, é correto afirmar que o quarto nível a partir da base da pirâmide refere-se às necessidades
- (A) de segurança.
  - (B) fisiológicas.
  - (C) de autorrealização.
  - (D) de estima.
  - (E) sociais.

- 11) Segundo Chiavenato (2010), o Planejamento é um processo constituído de uma série sequencial de seis passos. Assinale a opção que NÃO corresponde a uma atividade executada no processo de planejamento.
- (A) Escolher um curso de ação entre as várias alternativas.
  - (B) Analisar as alternativas de ação.
  - (C) Verificar a situação atual em relação aos objetivos.
  - (D) Implementar o plano e avaliar resultados.
  - (E) Avaliar e mensurar o desempenho atual.
- 12) De acordo com Carvalho Filho (2013), o princípio da eficiência, introduzido pela Emenda Constitucional n°. 19/1998
- (A) tem como núcleo a busca da produtividade e economicidade, limitando-se aos serviços públicos prestados diretamente à coletividade.
  - (B) está diretamente relacionado à ideia de Administração Gerencial.
  - (C) diferencia-se do conceito de eficácia, haja vista que este está relacionado ao modo pelo qual se processa o desempenho da atividade administrativa.
  - (D) não se aplica às licitações, exceto à modalidade pregão, introduzida por lei posterior a 1998.
  - (E) não figura no rol dos denominados "princípios expressos".
- 13) Os aspectos informais e ocultos da cultura organizacional são os mais difíceis de compreender e de modificar. Assinale a opção que apresenta alguns desses aspectos, de acordo com Chiavenato (2010).
- (A) Políticas e diretrizes de pessoal.
  - (B) Tecnologia e práticas operacionais.
  - (C) Padrões de influência e de poder.
  - (D) Métodos e procedimentos.
  - (E) Objetivos e estratégias.

- 14) Em um procedimento licitatório, no tocante ao julgamento das propostas, é correto afirmar que:
- (A) no pregão, a Comissão de Licitação levará em consideração critérios objetivos definidos no Edital, os quais não devem contrariar as normas e princípios estabelecidos em lei.
  - (B) a proposta com valor global superior a até dez por cento do valor estabelecido no instrumento convocatório não será desclassificada, desde que contenha o menor preço dentre as demais.
  - (C) na contratação de obras e serviços de engenharia, serão considerados manifestadamente inexequíveis, os preços inferiores a cinquenta por cento da média aritmética de todas as propostas apresentadas.
  - (D) no pregão, para julgamento das propostas poderá ser utilizada a técnica e preço.
  - (E) no caso de desclassificação de todas as propostas, a administração poderá fixar prazo para apresentação de novas propostas.
- 15) De acordo com Carvalho Filho (2013), quanto à destinação, os bens públicos classificam-se em:
- (A) federais, estaduais e distritais, e municipais.
  - (B) indisponíveis, patrimoniais indisponíveis, patrimoniais disponíveis.
  - (C) imóveis, móveis e especiais.
  - (D) de uso comum do povo, de uso especial e dominicais.
  - (E) alienáveis, inalienáveis e de uso comum.
- 16) Em relação aos contratos administrativos, assinale a opção correta.
- (A) Nos contratos administrativos, as partes situam-se no mesmo plano jurídico, não havendo supremacia de uma sobre a outra.
  - (B) Em virtude do princípio do formalismo, todos os contratos administrativos devem ser formalizados por meio de instrumento escrito.
  - (C) A revisão do contrato administrativo independe de previsão expressa no instrumento contratual.
  - (D) Os contratos que tenham por objeto serviços a serem prestados de forma contínua têm sua duração limitada a 48 meses.
  - (E) A declaração de nulidade do contrato administrativo produz efeitos *ex nunc*.

17) Considere que com o intuito de realizar reparo no motor de combustão principal de um navio hospital, uma Organização Militar da Marinha iniciou processo licitatório na modalidade concorrência. Entretanto, mesmo tendo cumprido regularmente todos os procedimentos previstos na Lei no 8.666/1993, nenhum interessado enviou proposta.

Caso seja necessário realizar nova licitação, haverá prejuízo para a Administração, pois, conforme Parecer Técnico, a demora no reparo do motor acarretará sua inutilização definitiva.

Diante do exposto, para preservar o interesse público, é correto afirmar que a licitação será:

- (A) anulada, pois se não houve interessados fica caracterizado vício no certame.
- (B) dispensável, mantidas todas as condições preestabelecidas no instrumento convocatório.
- (C) dispensada, em conformidade com o artigo 17 da Lei 8.666/1993.
- (D) inexigível, mantidas todas as condições preestabelecidas no instrumento convocatório.
- (E) revogada por motivos de conveniência e oportunidade para, em seguida, contratar diretamente com empresa previamente cadastrada, mantendo-se o valor inicialmente orçado.

18) Assinale a opção que corresponde a uma das ferramentas utilizadas para organizar as sugestões resultantes do *Brainstorming* (Tempestade Cerebral).

- (A) Gráfico de Gantt.
- (B) Diagrama de Afinidades.
- (C) Pareto.
- (D) Histograma.
- (E) Diagrama de Relacionamento.

19) Os Planos Equivalentes de Financiamento são utilizados para amortizar um financiamento. Assinale a opção que apresenta o plano em que o financiamento é liquidado mediante o pagamento de prestações linearmente decrescentes, subdivididas em amortização do principal e juros do ano.

- (A) Prestações Iguais - Modelo PRICE.
- (B) Sistemas de Amortizações Constantes - SAC.
- (C) Pagamento Periódico de Juros.
- (D) Pagamento no Final.
- (E) Juros Médios.



- 20) Assinale a opção que apresenta as características do Planejamento Estratégico.
- (A) Nível intermediário, conteúdo detalhado e analítico, longo prazo.
  - (B) Nível operacional, conteúdo genérico e sintético, médio prazo.
  - (C) Nível institucional, conteúdo genérico e sintético, longo prazo.
  - (D) Nível intermediário, conteúdo menos genérico, curto prazo.
  - (E) Nível operacional, conteúdo detalhado e analítico, médio prazo.
- 21) A classificação da despesa orçamentária, segundo a natureza, está organizada em categorias econômicas, grupos, modalidades de aplicação e elementos. Em relação aos grupos das despesas de capital, assinale a opção correta.
- (A) Amortização da Dívida, Encargos da Dívida e Inversões financeiras.
  - (B) Investimentos, Amortização e Encargos Sociais.
  - (C) Encargos da Dívida, Investimentos e Inversões Financeiras.
  - (D) Investimentos, Inversões Financeiras e Amortização da Dívida.
  - (E) Encargos Sociais, Inversões Financeiras e Encargos da Dívida.
- 22) A estrutura organizacional é um meio de que se serve a organização para atingir eficientemente seus objetivos. Em relação aos tipos de estrutura organizacional descritos por Chiavenato (2011), assinale a opção que contém uma das principais vantagens da organização funcional.
- (A) Clara delimitação das responsabilidades dos órgãos.
  - (B) Assegura assessoria especializada e inovadora, mantendo o princípio de autoridade única.
  - (C) Redução de conflitos dentro da organização em virtude da implantação de linhas formais de comunicação.
  - (D) Maior facilidade de implantação.
  - (E) Desenvolve comunicações diretas, sem intermediação.

23) Considere a situação abaixo.

Uma indústria está operando no mercado brasileiro com as seguintes características:

Capacidade de Produção: 900.000 t/ano

Capacidade que atende ao mercado nacional: 600.000 t/ano

Custos Fixos de Produção: R\$35.000.000/ano

Custos Variáveis de Produção: R\$120/t

Despesas Fixas: R\$21.000.000/ano

Despesas Variáveis: R\$25/t

Comissões: R\$10/t

Impostos: R\$15/t

Preço de Venda: R\$360/t

Em relação aos Custos para Decisão, utilizando a Margem de Contribuição, calcule o Lucro Líquido e assinale a opção correta.

(A) R\$ 65.000.000

(B) R\$ 67.000.000

(C) R\$ 73.000.000

(D) R\$ 75.500.000

(E) R\$ 76.000.000

- 24) De acordo com Chiavenato (2010), assinale a opção correta em relação aos métodos de avaliação de desempenho.
- (A) O método dos incidentes críticos é um método moderno baseado nas características extremas (incidentes críticos) que representam desempenhos altamente positivos ou altamente negativos.
  - (B) Os métodos tradicionais de desempenho apresentam algumas características que os tornam ultrapassados, dentre as quais pode-se citar a falta de padronização no tratamento das pessoas.
  - (C) O método das escalas gráficas surgiu com o intuito de eliminar a superficialidade, a generalização e a subjetividade, características do método de escolha forçada.
  - (D) O método de avaliação participativa por objetivos (APPO) está relacionado ao conceito de administração por objetivos (APO), porém sem os traumas provocados pela arbitrariedade e o estado de tensão dos envolvidos. O caráter democrático da APPO, por seu turno, implica falta de iniciativa das equipes.
  - (E) O método de avaliação 360° é uma ferramenta de desenvolvimento profissional e pessoal na medida em que identifica potenciais e áreas nevrálgicas do avaliado. Nesse método, o foco é predominantemente gerencial e comportamental.
- 25) Projetos são empreendimentos exclusivos que necessitam de uma abordagem específica para o gerenciamento da qualidade, preservando seus conceitos essenciais. Sendo assim, qual Norma é utilizada para complementar os conceitos da qualidade em projetos preconizados no PMBOK?
- (A) ISO 9001.
  - (B) ISO 19011.
  - (C) ISO 10006.
  - (D) ISO 14001.
  - (E) ISO 16011.
- 26) Segundo Puccini (2011), em Administração Financeira, qual é a taxa que torna zero o Valor Presente Líquido?
- (A) Taxa proporcional.
  - (B) Taxa nominal.
  - (C) Taxa interna de retorno.
  - (D) Taxa equivalente.
  - (E) Taxa efetiva.

27) Em relação às modalidades de licitação, é correto afirmar que:

- (A) tomada de preços é a modalidade de licitação entre interessados previamente cadastrados ou que atendam a todas as exigências até a data de recebimento das propostas.
- (B) o sistema de registro de preços pode ser utilizado somente na modalidade concorrência.
- (C) o leilão pode ser utilizado para a alienação de qualquer bem imóvel, a quem oferecer o maior lance, igual ou superior ao da avaliação.
- (D) a concorrência é a modalidade de licitação cabível, qualquer que seja o valor de seu objeto, podendo ser utilizada para alienação de bens imóveis cuja aquisição tenha se dado por dação em pagamento.
- (E) na realização de pregão, considera-se empate quando as propostas apresentadas por microempresas e empresas de pequeno porte sejam iguais ou até 5% superiores à proposta mais bem classificada.

28) A alta administração de uma empresa de cosméticos decidiu fazer a análise de seu projeto, confrontando-a com as melhores práticas dos concorrentes e verificando principalmente o nível de satisfação dos requisitos sob a ótica dos clientes da cadeia de suprimentos. Estas atividades correspondem a que etapa de definição dos canais de distribuição?

- (A) Revisão do Projeto.
- (B) *Benchmarking* Preliminar.
- (C) Identificação dos Segmentos Homogêneos de Clientes.
- (D) Custos e Benefícios.
- (E) Integração com as Atividades Atuais da Empresa.

- 29) Na Reengenharia de Processos, ocorre um direcionamento das características organizacionais para processos. Há a preocupação de fazer cada vez mais com cada vez menos. De acordo com Chiavenato (2011), assinale a opção que apresenta uma das consequências da implementação dessa ferramenta para a organização.
- (A) O fortalecimento dos departamentos em detrimento das redes de equipes de processos.
  - (B) A preparação e o desenvolvimento das pessoas passam a ser realizados por meio do treinamento específico, com ênfase na posição e no cargo ocupado.
  - (C) Os papéis das pessoas passam a ser moldados por regras e regulamentos internos.
  - (D) Os gerentes tornam-se supervisores dotados de habilidades técnicas.
  - (E) A estrutura organizacional deixa de ser hierarquizada passando a ser horizontalizada.
- 30) A qualidade geral do projeto será avaliada pela sua conformidade ao que foi definido
- (A) no Escopo do Projeto.
  - (B) no Plano de Gerenciamento de Riscos.
  - (C) na Linha de Base do Cronograma.
  - (D) no Plano de Melhorias do Projeto.
  - (E) na EAP (Estrutura Analítica do Projeto).
- 31) A Gestão de Riscos necessita ser implementada tanto na operação dos processos quanto nos projetos estratégicos de uma organização. No que se refere a projetos, a implementação de um Sistema de Gestão de Riscos no nível operacional de uma empresa dar-se-á mediante
- (A) a inserção da política de gestão de riscos, através da elaboração de um Regimento Interno.
  - (B) a elaboração e implementação de uma norma específica (metodologia) sobre a condução de projetos.
  - (C) a elaboração do Plano de Riscos do Projeto.
  - (D) o controle e auditoria na elaboração, e desenvolvimento de projetos.
  - (E) a implementação do Manual da Qualidade.

32) Um cliente fez um empréstimo a juros compostos de 4% ao mês e pagou sua dívida em 4 meses depois. Sabendo que o cliente pagou R\$300,00 de juros e assumindo que  $(1,04)^4 = 1,17$ , a quantia do empréstimo feito pelo cliente foi:

- (A) inferior a R\$850,00.
- (B) superior a R\$851,00 e inferior a R\$950,00.
- (C) superior a R\$951,00 e inferior a R\$1.800,00.
- (D) superior a R\$1.800,00.
- (E) inferior a R\$950,00.

33) Cinco projetos serão analisados por uma empresa que utiliza a taxa mínima de atratividade de 8% ao ano. Considere os indicadores abaixo:

INDICADORES	I	II	III	IV	V
VPL (8%)	935,06	1270,05	870,84	1320,40	1105,39
TIR (% a.a)	15,2%	12,4%	10,4%	14,1%	13,7%
PBD (8%)	3 anos e 11 dias	3 anos e 139 dias	3 anos e 234 dias	3 anos e 105 dias	3 anos e 315 dias

Assinale a opção que apresenta o projeto mais atrativo.

- (A) Projeto I.
- (B) Projeto II.
- (C) Projeto III.
- (D) Projeto IV.
- (E) Projeto V.

34) Segundo Piscitelli (2012), o processo devidamente formalizado, dotado de rito próprio, que objetiva apurar a responsabilidade daqueles que derem causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que resulte dano ao erário denomina-se

- (A) Relatório de Gestão.
- (B) Prestação de Contas Especial.
- (C) Auditoria de Gestão.
- (D) Exame de Conformidade.
- (E) Tomada de Contas Especial.

- 35) Segundo a Equipe de Professores da FEA/USP (2010), o nível de endividamento, a liquidez da empresa e a proporção do capital próprio são evidenciados pelo:
- (A) Patrimônio líquido.
  - (B) Balanço patrimonial.
  - (C) Capital social.
  - (D) Exigível a longo prazo.
  - (E) Resultado do exercício.
- 36) Em relação ao Poder de Polícia, assinale a opção correta.
- (A) A autoexecutoriedade é uma das principais características do Poder de Polícia.
  - (B) A delegação do Poder de Polícia ocorre por meio de ato administrativo.
  - (C) É a faculdade de que dispõe a Administração Pública para restringir, ilimitadamente, o uso e o gozo de bens.
  - (D) A Polícia Administrativa é exercida exclusivamente por órgãos de segurança pública como a Polícia Militar.
  - (E) O princípio da proporcionalidade não se aplica ao Poder de Polícia.
- 37) Em relação ao Orçamento Público, segundo Giacomoni (2012), assinale a opção INCORRETA.
- (A) De acordo com o Princípio da Universalidade, o orçamento deve conter todas as receitas e despesas do Estado.
  - (B) O orçamento público deve ser elaborado e autorizado para um período determinado, geralmente um ano. No Brasil, a anualidade do orçamento sempre foi consagrada, inclusive nos dispositivos constitucionais.
  - (C) Todas as parcelas da receita e da despesa devem aparecer no orçamento em seus valores brutos, com as deduções especificadas na Lei Orçamentária Anual (LOA).
  - (D) Nenhuma parcela da receita geral poderá ser reservada ou comprometida para atender a certos e determinados gastos.
  - (E) A lei orçamentária deverá conter apenas matéria financeira, excluindo-se dela qualquer dispositivo estranho à estimativa da receita e à fixação da despesa para o próximo exercício.

38) Coloque F(Falso) ou V(Verdadeiro) nas afirmativas abaixo, em relação às Nomenclaturas de Custos, segundo Eliseu Martins (2010) e assinale a opção que apresenta a sequência correta.

- ( ) Os Custos Fixos não são, mesmo os repetitivos, eternamente do mesmo valor. Sempre há pelo menos duas causas para sua modificação: mudança em função da variação de preços, de expansão da empresa ou de mudança de tecnologia.
- ( ) Os Custos de Transformação são a soma de todos os Custos de Produção, exceto os relativos à mão de obra e outros eventuais adquiridos e empregados sem nenhuma modificação pela empresa.
- ( ) Fixos e Variáveis são uma classificação aplicável também às despesas, enquanto Diretos e Indiretos são uma classificação aplicável só a custos.
- ( ) O rol dos Custos Indiretos inclui Custos Indiretos propriamente ditos e Custos Diretos (por natureza), mas que são tratados como Indiretos em função de sua irrelevância ou da dificuldade de sua medição.
- ( ) Diretos e Indiretos dizem respeito ao relacionamento entre o custo e a mão de obra. Fixos e Variáveis são uma classificação que leva em consideração o produto feito.

- (A) (F) (V) (F) (V) (V)
- (B) (F) (F) (V) (V) (V)
- (C) (F) (V) (V) (F) (F)
- (D) (V) (F) (V) (V) (F)
- (E) (V) (F) (F) (V) (V)



- 39) Correlacione os Princípios Contábeis às suas respectivas características e assinale a opção que apresenta a sequência correta, segundo a Equipe de Professores da FEA/USP (2010).

PRINCÍPIOS CONTÁBEIS

CARACTERÍSTICAS

- |   |  |
|---|--|
| <p>I - Realização.<br/>                 II - Entidade.<br/>                 III- Continuidade.<br/>                 IV - Denominador Comum Monetário.</p> | <p>( ) Pressupõe-se que a Contabilidade é executada e mantida para as entidades como pessoas completamente distintas das pessoas físicas (ou jurídicas) dos sócios.<br/>                 ( ) A Administração pode auferir lucros não só de suas operações de venda normais, mas também de atividades de estocagem de fatores.<br/>                 ( ) A contabilidade preocupa-se em captar e registrar eventos e transações suscetíveis à avaliação monetária.</p> |
|---|--|

- (A) (II) (I) (IV)  
 (B) (III) (II) (I)  
 (C) (I) (III) (II)  
 (D) (I) (II) (IV)  
 (E) (II) (I) (III)

- 40) Segundo a Equipe de Professores da FEA/USP (2010), o Patrimônio Líquido é definido como a diferença entre os valores do ativo e do passivo de uma entidade em determinado momento. Assinale a opção que corresponde a uma das principais causas de variação do patrimônio líquido.

- (A) O consumo de bens ou serviços, que, diretamente, ajuda a produzir uma receita.  
 (B) O resultado obtido do confronto entre as contas de receitas e as devoluções de capital dentro do período contábil.  
 (C) O investimento inicial de capital e seus aumentos posteriores ou desinvestimentos feitos na entidade.  
 (D) Os bens e os direitos da entidade expressos em moeda; Caixa, Bancos, Imóveis, Veículos etc.  
 (E) As obrigações a pagar, isto é, as quantias que a empresa deve a terceiros, como por exemplo, contas a pagar.

- 41) Taylor, Fundador da Administração Científica, na tentativa de substituir métodos empíricos e rudimentares pelos métodos científicos, concebeu a Organização Racional do Trabalho (ORT).  
Assinale a opção que, de acordo com Chiavenato (2011), NÃO contém um dos aspectos nos quais a ORT fundamenta-se.
- (A) Conceito de *homo economicus*.
  - (B) Padronização.
  - (C) Condições ambientais de trabalho.
  - (D) Comportamento social dos empregados.
  - (E) Incentivos salariais.
- 42) Em que tipo de programação de produção as necessidades de capacidade de processamento são consideradas mais prioritárias do que as necessidades de materiais?
- (A) Programação de Fluxo de Processos (PFS).
  - (B) Plano Mestre de Produção (MPS).
  - (C) Planejamento de Recursos de Manufatura (MRP II).
  - (D) Planejamento das Necessidades de Estoque (PNE).
  - (E) *Just In Time* (JIT).
- 43) A Administração Pública Gerencial tem como pressuposto a descentralização das decisões e funções do Estado; autonomia em relação à gestão de recursos humanos, materiais e financeiros; e ênfase na qualidade e na produtividade do serviço público. Segundo Matias-Pereira (2012), uma das características que a difere da Administração Pública Burocrática é:
- (A) concentra-se no processo.
  - (B) opera sistemas administrativos.
  - (C) define cargos rígida e fragmentadamente.
  - (D) gera *accountability*.
  - (E) apoia-se na noção geral de interesse público.

44) Segundo Giacomoni (2012), em relação à elaboração da Proposta Orçamentária, é correto afirmar que:

- (A) a lei que instituir o Plano Plurianual estabelecerá, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal, para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para os programas de duração continuada.
- (B) o Plano Plurianual passa a se constituir na síntese dos esforços de planejamento de toda a administração indireta, orientando a elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias.
- (C) o orçamento anual constitui-se em instrumento, de médio prazo, que operacionaliza os programas setoriais e regionais de curto prazo, os quais, por sua vez, cumprem o marco fixado pelos planos nacionais.
- (D) nas despesas decorrentes das despesas de capital, autêntica novidade é a exigência de que os encargos decorrentes das despesas de capital integrem a LDO.
- (E) o projeto de lei do PPA será encaminhado, pelo Poder Legislativo, ao Congresso Nacional até quatro meses antes do encerramento do exercício - 31 de agosto - e devolvido para sanção até o encerramento da sessão legislativa - 22 de dezembro.

45) Observe a tabela abaixo.

ANO	I	II	III	IV	V
0	-6.800	-5.000	-4.500	-8.000	-7.500
1	4.000	2.500	1.200	2.350	3.300
2	2.010	1.200	2.390	3.000	4.200
3	1.500	3.390	2.000	1.900	1.100

Suponha que o período máximo de Payback aceitável seja de dois anos. Assinale a opção que apresenta o projeto adequado para tal situação.

- (A) Projeto I.
- (B) Projeto II.
- (C) Projeto III.
- (D) Projeto IV.
- (E) Projeto V.

46) Analise as afirmativas abaixo em relação ao Orçamento Público, segundo Giacomoni (2012).

- I - No orçamento-programa, a alocação de recursos visa à consecução de objetivos e metas e na sua elaboração, são considerados todos os custos dos programas, inclusive os que extrapolam o exercício.
- II - No orçamento tradicional, as decisões orçamentárias são tomadas tendo em vista as necessidades das unidades organizacionais e a alocação de recursos visa à aquisição de meios.
- III- No orçamento-programa o controle visa avaliar a eficiência, a eficácia, a efetividade das ações governamentais e a honestidade dos agentes governamentais.

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas a afirmativa I é verdadeira.
- (B) Apenas a afirmativa II é verdadeira.
- (C) Apenas a afirmativa III é verdadeira.
- (D) Apenas as afirmativas I e II são verdadeiras.
- (E) As afirmativas I, II e III são verdadeiras.

47) Analise as afirmativas abaixo, em relação às parcerias público-privadas.

- I - De acordo com a Lei nº 11.079/2004, a parceria público-privada é um contrato administrativo de concessão comum, na modalidade patrocinada ou administrativa.
- II - É vedada a celebração do contrato de parceria público-privada cujo período de prestação de serviço seja inferior a 5 (cinco) anos.
- III- A contratação de parceria público-privada será precedida de licitação nas modalidades concorrência ou preção.
- IV - É obrigatória a constituição de sociedade de propósito específico previamente à celebração do contrato de parceria público privada.

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas as afirmativas I, III e IV são verdadeiras.
- (B) Apenas as afirmativas I, II e III são verdadeiras.
- (C) Apenas as afirmativas II e IV são verdadeiras.
- (D) Apenas as afirmativas I e III são verdadeiras.
- (E) Apenas as afirmativas I, II e IV são verdadeiras.

- 48) Os objetivos constituem a mola mestra da administração e o foco para onde devem convergir todos os esforços da organização. Segundo Chiavenato (2010), eles dependem da missão organizacional e da visão de futuro da organização. Assinale a opção que apresenta o conceito de visão da organização.
- (A) Imagem que a organização tem de si mesma e do seu futuro.
  - (B) Finalidade ou motivo pelo qual a organização foi criada e para o que ela deve servir.
  - (C) Descrição clara e concisa do propósito fundamental do negócio.
  - (D) Informa quem é o cliente ou quais os setores alvo de mercado a ser servido.
  - (E) Informa os compromissos, os valores e crenças centrais que alicerçam o negócio.
- 49) O desenho de cargo é a especificação do conteúdo, dos métodos de trabalho e das relações com os demais cargos, no sentido de satisfazer aos requisitos tecnológicos, organizacionais e sociais, bem como aos requisitos pessoais do seu ocupante. Segundo Chiavenato (2010), dentre os modelos de desenho de cargos, o modelo humanístico apresenta como característica:
- (A) ser baseado em comunicações.
  - (B) a preocupação com o conteúdo do cargo.
  - (C) conceito de *homo economicus*.
  - (D) ser baseado em ordens e imposições.
  - (E) instituir recompensas salariais e materiais.
- 50) Considere que uma instituição financeira oferece a seus clientes uma taxa de rentabilidade de 1,5% ao mês, a juros simples. Calcule o valor da renda de uma aplicação de R\$12.000,00 efetuada nessa instituição, pelo prazo de 20 dias e assinale a opção correta.
- (A) R\$ 50,20
  - (B) R\$ 72,00
  - (C) R\$ 78,80
  - (D) R\$ 106,00
  - (E) R\$ 120,00